



Mötesprotokoll Helsingfors 27 – 28 oktober 2014

Deltagare: Tiina Peltola-Lampi dag 1, Per Firing Jensen, Jan Gert Olsen, Kari Jensen, Anna Kaikkonen, Mikko Jääskeläinen, Jarle Översveen, Gudrun Johannesdottir, Kjell Wahlbeck, Jan Wisén, Bo Andersson, Torbjörn Lindström del av dag 1, Lasse Widell Sjöfartsverket dag 2, Yrjö Rauste VTT del av dag 1, Rami Ruuska Inrikesministeriet del av dag 1, Marie Norrby, Monica Rhodiner

Inledning

Kjell informerade om att detta möte var hans sista som ordförande. I morgon tar Jan vid som ordförande.

Han tackade för det bra samarbetet och önskade att gruppen fortsatt skulle utveckla sitt arbete. Sverige ser väldigt positivt på det Nordiska samarbetet.

Dagordningen gicks igenom. Synpunkter framfördes om att det var bra med en tydligare dagordning så att man kunde se vem som var ansvarig för punkten samt vad som förväntades av de andra deltagarna.

MIRG flyttas till dag 2.

En kort presentations runda.

1 Baltic Sea Maritime Incident Response Survey, BSMIR

Torbjörn Lindström, Räddningsverket, informerade

Syftet med projektet var att kartlägga centrala nationella samarbetsavtal och handlingsmodeller för att hantera marina storolyckor i länderna i Östersjöområdet samt i Norge och på Island. I projektet kartlades även möjligheterna att intensifiera och utveckla det internationella samarbetet på Östersjön.

Vilken beredskap har myndigheterna runt Östersjön inför marina stor- och flertypsolyckor?

Hur ser det ut? Vilken beredskap finns för Sjöräddning, Räddningstjänst, Ambulans, Sjukvård och Polis.

De stora riskerna är bl. a. tung fartygstrafik till och från Ryssland och omfattande passagerartrafik

Cross-Border och Cross-Authority med flygkoordinering och Kemikalier gör att samarbetet blir komplicerat.

Resultat finns att hitta på: www.raja.fi/facts/bsmir finns på svenska.

Det finns idéer om en fortsättning: se bifogad presentation

Ett nytt EU projekt, med bland annat utbildning och koordinering planeras. Det saknas en expertgrupp kring Maritime Safety and SAR expert Group

Se även punkt 4 från dag 2 MIRG

Nytt RITS/MIRG avtal tecknat i Finland med Åbo och Helsingfors.

Gränsbevakningen har huvudansvaret i Finland för SAR till havs.

Det finns stora förutsättningar för samarbete. Det krävs då mer gemensamma utbildningar och övningar mellan myndigheter i respektive land som ansvarar för SAR. Det finns en utbildningsplan som är väldigt lika mellan de Nordiska länderna, men vi borde komma fram till hur vi ska utbilda och arbeta tillsammans. Lika så se hur vi kan koordinera och sprida resurserna mest optimalt.

Storskalig olycka kräver samarbete då inget enskilt lands resurser kommer att räcka till.

Ska man specialisera sig och fördela ansvarsområdena?

Barentsavtalet finns och är uppdaterat mellan Norge, Finland och Ryssland.

2 Föregående mötesprotokoll

Några justeringar behövde göras och var och en uppmanades att skriftligt komma in med sina justeringar. Alla uppmanades att läsa speciellt noteringar från respektive land. Det är lätt att missförstå skandinaviskan. Viktigt att vi läser utkastet till minnesanteckningarna.

Inkomna justeringar till föregående mötesprotokoll från Sjöfartsverket och Lasse Widell.

MIRG

Lasse Widell Sjöfartsverket presenterade sig och tackade för inbjudan och det var första gången på Nordred möte. Lasse är Stf avdelningschef för Sjöflygräddningstjänst samt enhetschef för SAR Management.

Berättade om organisationen i Sjöfartsverket och deras ansvar för sjö- och flygräddningstjänst.

Sjöfartsverket har bilaterala överenskommelser med alla nio grannländer om samarbete och samverkan avseende Sjö- och flygräddningstjänst. För att tillföra erforderlig SAR kompetens till den nationella samverkansorganisationen har SjöV därför en utbildningsverksamhet. Den är belägen på Arkö i skärgården utanför Norrköping, där alla deltagande myndigheter, frivillig organisationer etc. deltar kostnadsfritt.

En ny generation räddningshelikopter implementeras nu, bestående av sju stycken AW 139 SAR som har ökad förmåga och förbättrade förutsättningar att verka under isbildningsförhållanden. SjöV SAR helikoptersystem är baserat i Umeå, Norrtälje, Visby, Kallinge, Säve med en planerad insatsberedskap på 15 minuter dygnet runt.

En ökad förmåga avseende akutomhändertagande för SAR personal ska genomlysas tillsammans med Socialstyrelsen.

MIRG - Maritime Incident Respons Group

SjöV har överenskommelser med Stockholm, Göteborg och Karlskrona om en mobil kapacitet (upp till 6 personer) som ett komplement till fartygets egen säkerhetsorganisation ombord. Kustbevakning har motsvarande överenskommelser för miljöräddningsinsatser. Ansvarig är Kustbevakning, kommunal räddningstjänst, Sjöfartsverket samt MSB.

Sjöfartsverket genomlyser nu tillsammans med KBV och MSB förutsättningarna för en ny och hållbar inriktning för ett MIRG system. Genomlysningen innefattar även inriktningen att den nationella kapaciteten ska kunna harmonisera med omgivande länders förutsättningar och kapacitet. Arbetet ska beakta IMO regelverk och alla svenska kustkommuners grundläggande förmåga att göra insatser ombord fartyg inom eget ansvarsområde.

Frågan till Lasse blev, vad vill han att gruppen ska göra? Öppenhet om förändring och att ta med bilden hem samt att tänka på samma processer med utbildningar språket kanske utbildning på engelska gemensamma procedurer. Vårt språk inom sjöfarten är engelska.

Glöm inte att det finns många möjligheter.

Norge har sitt Ledningsstöd och undrar om det kan vara något för MIRG att stödja befälhavaren med.

Kanske inte ska skicka ut mer folk utan behovsanpassade resurser.

Den vidgade synen är bra.

Ta med hem och beskriv konceptutveckling hemma. Frågan tas upp på nästa möte.

3. Redovisning av arbetsläget i grupperna

Gränsöverskridande samarbete vid inträffade händelser

SE: Gränsräddningsråd

Inventering av det befintliga läget pågår.

Lokalt verkar det vardagliga hjälpen grannländer i mellan fungera bra. Det upplevs inte som relevant att formalisera ytterligare då man inte vill att byråkratin ska öka.

De regioner i Sverige som inte har ”Gränsräddningsråd” är

Länsstyrelsen Luleå: Regionala rådet för Räddningstjänst och Krishantering finns men gäller enbart på Svenska sidan. Länsstyrelsen har sökt pengar för att titta på ett utvidgat samarbete. Sjukvård och Polis fungerar i vardagen. Kanske inte bildar ”Gränsräddningsråd” utan hittar andra samarbetsfora som är det viktigaset.

Länsstyrelsen Stockholm har en del gemensamma övningar med Åland.

Länsstyrelsen Uppsala: har samarbeten med Åland. Avtal med Åland sedan 1987 kring Kärnkraftsberedskapen. Åland är inbjuden till möten i CeSam, samverkan i kris i C län.

FI: det finns en utmaning, Åland har självstyre Landskapsstyrelsen – Räddningstjänst.

DK: De har en utmaning kring Färöarna och Grönland.

Andra avtal som också berör samverkan är Barnets samarbete med Norge, Sverige, Finland och Ryssland

Artic avtalet: Flyg och sjöräddning

Nordred kontaktgrupp är inbjudna till Västra Götalands Gränsräddningsråd denna vecka där Marie och Bosse kommer att delta. Idéer kring Nordred konferensen ska presenteras, då Göteborg är tänkt som konferensort. En förhoppning är att gränsräddningsrådet kan bli en aktiv partner i arbetet.

Gränsräddningsrådet genomför en flyghaveriövning den 20 november där Nordres kontaktgrupp är inbjuden som observatör. Marie och Monica kommer att delta.

Hur kommer Nordreavtalet att förhålla sig till Nordiska-Moduler till EU:s Frivilligpool, och inriktningen från HAGA II?

Värdlandsstödsstödet utveckling i Norden och resp. land behöver koordineras och harmoniseras annars är det svårt att följa HAGA II s intentioner.

NO: Fältstudie kring hur man i Narvik-Kiruna jobbar i vardagen. Ett formaliserat samarbete kräver resurser. De gör det de ska men är inte så byråkratiska. Det praktiska målet är att de har samarbeten.

Olyckstyper

FI: Skogsbrands system i Finland med Satellitövervakning

Rami Ruuska Inrikesministeriet
Yrjö Rauste VTT

Ett avtal mellan Finland och övriga intresserade erbjuds. Sverige har för avsikt att teckna ett samarbetsavtal på 5 år. Inte aktuellt med avtal för övriga länder.

Skogsbrandssystemet i Finland.

Målet är att skydda liv, egendom och miljö. Arbetet sker inom tre olika områden.

Brandförebyggande	Tidig Varning	Effektiva räddningsinsatser
UTBILDNING Brandriskindex	UTBILDNING Mobil Arial(flyg) system 400 000€, driftkostnad. Satellit 40 000€	UTBILDNING

Satellitövervakning pågår från maj till oktober. Avrop görs via VTT och FMI. Det har varit en bra service under 10 år.

Satellitövervakning: Bilder kommer via NOAA, som görs automatiskt. En skogsbrand har utstrålningen från infraröda spektra.

Man har byggt in analysfunktioner som ska hjälpa till att identifiera falsklarm som t.ex. solreflexer och jordvärmer.

De uppdaterar systemet kontinuerligt då det pågår utvärderingar och förbättringar hela tiden. Man vill ha så få falsklarm som möjligt. NOAA kommer också med nya och tekniskt bättre satelliter.

880 upptäckta bränder under sommaren, med en pik 5 augusti då 70 bränder upptäcktes.

FMI arbetar med att korta tiden från upptäckt till larm. Alla rapporter sänds med e-post.

Bra system för områden där få människor rör sig.

ESA kommer att skicka upp 3 nya satelliter vilket ökar möjligheten att få till en bra övervakning.

Flyg och satellit är komplement till varandra. Det finns för och nackdelar med båda. Moln ställer t.ex. till det för satelliten.

De som är intresserade kan kontakta Yrjö Rauste.

Ledingsamverkan

No: Utbyte av kartdata mellan de Nordiska länderna tillhandahålls gratis 100 km

in i respektive land. Det finns vissa tekniska problem för att få kartdata att fungera. Norge fick köpa resterande kartdata från Lantmäteriet i Sverige för att få hel täckning. Hur ser det nordiska geodata samarbetet ut? Det borde gå att hitta lösningar.

Nordred gruppen kontaktar den Nordiska Geodata gruppen för att påtala behovet av att fritt dela geodata inom Norden. Frågan måste få en praktisk lösning, gäller särskilt Sverige.

Norge har gett ut Vägledning till Host Nation Support HNS. Tar sin utgångspunkt i det Norska systemet, finns på DSB:s hemsida:

Värdsnationssupport.

Norge vill att Nödnett ska vara operativt 2015.

Stora händelser: Strategisk ledning vid stora händelser – Det behöver utvecklas så att man lägger planer för även stora risker i kommunerna. Möjlighetsstudie med fokus på samverkan pågår. Utryckningscenter på taktisk nivå behöver ha ett mer systematiskt utbyte med varandra, både på strategisk som operationell nivå.

Man har tidigare utgått ifrån att om man är bra på att ta hand om en vardagshändelse så räcker det. Men det har framkommit att man även måste planlägga och ta hand om stora händelser. Sällanhändelser är en utmaning. Organisatoriska förändringar gör att det är svårt för alla att hänga med. Ett behov av att fokusera på roller och ansvar i stället för organisationstillhörighet kan göra beredskapsplaneringen mer långsiktig. Att identifiera när snöbollseffekten sätter igång är en utmaning.

SE: Erfarenheten från skogsbranden i Västmanland har identifierat ett behov av att höja kompetensen för att hantera stora händelser.

NO: Räddningstjänst till sjöss måste ha VHF. On scen koordinator på ett stort skepp måste ha både Nödnett och VHF och mobil etc. Alla inblandade kommer aldrig att ha Nödnett/Rakel.

Det kommer att bli intressant att se hur utvecklingen kommer att se ut

DK: I Danmark pågår en förändring av ledningsorganisationen. Omorganisation inom Polisen har gått hårt fram bland personalen. Beredskapsstyrelsen har också fått kraftiga nedskärningar och en kraftig omorganisation är på gång.

Beredskapsorganisationerna och Point of Contact är därmed förändrat.

Vernsfälleskommando. Gemensam beredskapsorganisation – 112 central.

De ska spara 25 mkr + 125 mkr så då försvinner ¼ av Beredskapsstyrelsen. Men de har samtidigt fått flera nya uppgifter och uppdrag.

Tidigare har en utredning gjorts för att se över Dansk beredskap i sin helhet.

Men i stället för att ha den som utgångspunkt för att se hur man ska göra förändringen, så har man börjat med att reducera budgeten utan att analysera konsekvensen.

IS: Nordiska övärlden

I projektet Arctic tittar man på två olycksscenarier:

Scenario 1:

Vad kan ske inom oljeområdet.

Scenario 2:

Vad kan ske med ett Kryssnings skepp

Vad gör Island i responsen?

Skepp går förbi Island och östra Grönland med ca 4000 passagerare ombord.

Avstånd till andra länder är stora, 1 500 km och uppåt.

SAREX övning 2012, 2013 och 2014 har genomförts.

Det största Identifierat problem är kommunikationen.

Att gå vidare med:

Räddningskapaciteten behöver analyseras och utgå från riskhantering och där räddningstjänstens resurser behöver ses över. Det är många aktörer är ansvariga på Island – Samarbeten behövs.

Resurser som finns är 3 helikoptrar.

I Arktis sker många förändringar och det varmare klimat gör samtidigt att mer besökare kommer.

Hur ska man rigga systemet för att kunna rädda några?

Går det att rädda någon om ett skepp kapsejsar? – Massräddningsaktion som kräver mer resurser än man själv har.

Fokusera på vad som särskilt krävs vid polarområdena.

Ökad trafik är både positivt och negativt i olika avseenden.

IMOR: Polar Code, nytt kapitel i SOLAS om Klassificering av skepp som trafikerar polarområdena.

Mer trafik ökar risken för att det sker olyckor, samtidigt som fler fartyg i närheten gör att fler kan hjälpa till.

IMRF: Massevakuering från Fartyg i nöd.

Alla skepp har skyldighet att hjälpa andra i sjönöd.

Vad kan Nordred fokusera på?

Vi kan inte bygga upp en räddningstjänst för arktiska förhållanden men kan SAR för arktiska förhållanden och anpassad HNS vara en väg?

Se www.almannavarnir.is

Kan Grönland vara en resurs?

Vad ska Kineserna göra på Grönland och borde deras nya verksamhet inkludera räddningsresurser?

DET ÄR EN RISK ATT FÄRDAS VID POLOMRÅDENA.

Det behöver göras en sammanställning av riskerna och de arbeten som pågå för att få en överblick.

Dag 2

Jan W. tar över ordförandeskapet.

5. Nordred konferensen 2015

Genomgång av PM som sammanställts av de förslag som inkommit om innehåll på konferensen.

Det lutar åt 8-10 september beroende på när lämpliga lokalteter finns tillgängliga. Ambitionsnivå 200, minimum 100 deltagare.

Dag 1 skulle kunna vara om Gränsräddningsråd och de som arbetar vid gränsen då de är viktiga och utgör stommen för det Nordiska samarbetet. Erfarenheter från vårt arbete under tre år.

Dag 2 kan vara en temadag där ovanliga olyckor kan vara en utgångspunkt då de är särskilt utmanande.

Extremväder och Skogsbrand kan vara två pusselbitar.

Viktigt område är lärande från händelser.

Dag 3 kan vara fokus på framtiden

Omorganisationer som pågår i resp. land

Riskanalysen --- Beredskapsanalysen---Hur hanterar man förväntningar? Det kan vara ett inlägg för att väcka tankar.

Vilka risker är acceptabla?

Kan man ha en panel med en representant från varje land?

Resultatet kan då vara vad Danmark tar vid.

Norges arbete inför sin konferens: En liten Norsk grupp som hade 2 till 3 extra möten i den mindre gruppen samt ett extra möte med kontaktgruppen.

Att tänka på

- 1. Publicera datum tidigt och huvudrubriker.*
- 2. Ta fram en inbjudan som alla kan använda i sina respektive länder.*
- 3. Förslag till program i januari som kan diskuteras.*

SE: tar på sig att arbeta fram ett programförslag som sedan ska dialogiseras med övriga. Ansökan till Nordiska ministerrådet ska också göras

Alla: Är det något som borde strykas? Är det något som särskilt borde lyftas fram?

4. MIRG

Lars Widell Sjöfartsverket Sverige

Alla kustkommuner ska ha en grundläggande förmåga till insats ombord inom sitt eget kommunala ansvarsområde.

Beskrev inriktning för MIRG koncept och systemsamverkan med grannländerna. Vidare informerades om aktuellt läge beträffande avtalstecknande för en två års period med Stockholm, Göteborg och Karlskrona. De planeras vara mobila insatsresurser med transport av fixed wing, hkp eller båt.

Berättar om en händelse. Brand i en Kemikalietanker. 90 min efter larmet var MIRG styrkan från Karlskrona på plats via helikopter (15 min flygtid). Det var första ”skarpa” insatsen sedan avtalsstart för ca 13 år sedan. MIRG gruppen var nöjd och tyckte att det fungerade bra och att utbildningen och träningen hade varit användbar. Båt från Sjöräddningssällskapet larmades också och kom fram samtidigt. Det var väldigt bra. Den blev en sambandslänk. MIRG gruppen och deras utrustning åkte tillbaka med båten.

MIRG används sällan men bedöms behövas tillgänglig i viss omfattning. MIRG är en förstärkningsresurs till den förmåga och beredskap som ska finnas ombord. Det är en utmaning att hålla personal i beredskap för kommunernas tilläggsuppgift och som är baserad på ett merutnyttjande av deras ordinarie kapacitet. Det är också en utmaning att vidmakthålla förmåga då MIRG gruppen sällan får använda sin kunskap. Det gäller att ha realistiska förväntningar och upprätthålla intresset.

SE: MSB, KBV och SjöV ska tillsammans genomlysna förutsättningar och alternativ för en statlig MIRG kapacitet. En sammansattgrupp för genomlysningen med projektledare från MSB under 16 mån. KBV har fattat beslut om en egen rök/kemdykarorganisation.

Fokus på realistiska mål och syften med MIRG. Finns det lagar som hindrar samarbetet mellan länder? MIRG behöver utvecklas vidare tillsammans med andra och inte endast de nordiska länderna.

6. Nytt från varje land:

Norge

Nästa generation räddningshelikopter.

Man önskar att slå samman de två Räddningscentralerna till en, men det är lagd på is tills vidare. Det fungerar med två centraler som ligger direkt under Justitiedepartementet.

Antal händelser ökar, folks fritidsaktiviteter gör att SAR behövs mer vid ferier och fritid och det är händelser med 1-4 personer involverade som dominerar. Vi vet inte vad som kommer att bli nästa stora händelse som sätter Räddningstjänsten på prov, men den kommer. Det är dessa händelser som sätter fokus på och prövar de resurser och förmågor som finns. 40 års erfarenhet av räddningshelikopter räckte inte utan behovet måste utredas. Men nu har valet hamnat på AW101 som har lång räckvidd och stor lastkapacitet. De är tänkt att kunna användas där resurser saknas. Den kan även lastas som en akutmottagning och flyga i de flesta väder. Innfasingen av de nye redningshelikopterne startar i 2017 og forventes ferdigstilt i 2020. Det skal tilsammen anskaffes 16 nye redningshelikoptre.

Finland

De håller på att förbereda Barents Rescue övningen till slutet av september 2015.

Riksdagsval i mars.

Island

Seismisk aktivitet i Bardarbunga sedan augusti. 850m djupt snötäcke ligger över kratern. Om det sker ett utbrott kommer omgivningarna att översvämmas och svaveldioxid som sprutar ut, förutom lavaströmmen.

Man skickar ut SMS till det drabbade området för att varna kring svaveldioxidutsläpp mm. 1783 var det ett utsläpp om 170 Megaton av svaveldioxid som drabbade hela Europa som ledde till missväxt och svält.

Danmark

Polisprocess för att finna en ny struktur för Dansk räddningstjänstberedskap. De vet att -25mkr för 2015. De har investeringsstopp. Det är tänkt att de ska spara 125mkr till 2017. Konsekvenserna tittar de på och det kan innebära att flera av räddningscentralerna läggs ner.

Alla de mindre kommunerna behöver se över sin räddningstjänst.

16 augusti var det en stor översvämning i Tynnered som de själva inte kunde hantera. THW sände in pumpar efter förfrågan från kommunen. Avtalet mellan Danmark och Tyskland avropades, där avsändaren betalar. Planen ska avropas på Polismästarnivå. De aktiverade den utan att kontakta Polisdirektören.

Kommunen att gått utanför avtalet. Det pågår en utredning.

Danmark har 6 olika pågående hjälpinsatser, även tills med IHP där SE och Finland ingår.

5 helikoptrar som är flygande ambulanser finns som en statlig resurs.

I samband med att Oslo klassade upp sin hamn till Nivå 2 blev även Fredrikshamn nivå 2 hamn. Vilket gjorde att passagerare utan pass fastande utan

att kunna rea hem. Man har nu fixat ett avtal så att passagerarna inte hamnar i kläm.

Sverige

Ny regering, MSB:s verksamhet flyttas till Justitiedepartementet under en Inrikesminister. Budgeten för 2015 är reducerad med -20 mkr och för 2016 med -40 mkr.

100 mkr har tillförts för att bygga upp verksamhet kring EBOLA.

Skogsbranden i Västmanland: Den startade torsdagen den 31 juli och under tisdagen fick den en mycket snabb spridning. En skadades svårt, en dog, 20 personer evakuerades med helikopter.

Länsstyrelsen tog över ansvaret på tisdagen och tillsatte en räddningsledare. Det var fortfarande en kommunal insats.

MSB bistod med förstärkningsresurser och mäklade resurser samt samverkanskonferenser gjordes dagligen.

70-tal räddningstjänster bidrog med resurser. Frivilliga resurser och organisationer användes till stor omfattning.

Film visades.

<https://www.msb.se/sv/Om-MSB/Nyheter-och-press/Nyheter/Nyheter-fran-MSB/Se-filmen-Branden-i-Vastmanland-MSBs-stod/>

Det är tillsatt en utredare som ska lämna sin rapport 1 september 2015.

Branden kommer att påverka beredskapssystemet i Sverige.

Det kan vara intressant att få med till konferensen.

7 Nordreds Hemsida.

Monica gick igenom översiktligt om hur Nordred.org ser ut och lyfte idéer kring hur man kan få den mer förvaltningsbar. Se bifogat dokument, med frågeställningar.

Vi behöver städa hemsidan.

Kom med tankar och idéer till Monica senast 1 december

8 Övriga frågor

Inga

9 Nästa möte

Nästa möte 21-22 januari blir i Norge och därefter 28-29 april på Island.

Jan tackade alla för ett bra möte.

Att Göra

- Ett avtal mellan Finland och övriga intresserade erbjuds. Sverige har för avsikt att teckna ett samarbetsavtal på 5 år. Inte aktuellt med avtal för övriga länder.
- Kartdata ska utbytas mellan de Nordiska länderna och då ska det fungera. Nordred gruppen kontaktar den Nordiska Geodata gruppen för att påtala behovet av att fritt dela geodata inom Norden. Frågan måste få en praktisk lösning, gäller särskilt Sverige.
- Norges arbete inför sin konferens: En liten Norsk grupp som hade 2 till 3 extra möten i den mindre gruppen samt ett extra möte med kontaktgruppen.
Att tänka på
Publicera datum tidigt och huvudrubriker.
Ta fram en inbjudan som alla kan använda i sina respektive länder.
Förslag till program i januari som kan diskuteras.

SE: tar på sig att arbeta fram ett programförslag som sedan ska dialogiseras med övriga. Ansökan till Nordiska ministerrådet ska också göras

Alla: Är det något som borde strykas? Är det något som särskilt borde lyftas fram?

- Nordisk RITS/MIRG grupp finns, men har varit avsmnad. Varför inte återuppta det arbetet?
Det internationella regelverket ligger i botten för alla. SE kopplingen till Torbjörn Lundströms presentation
- Monica gick igenom översiktligt om hur Nordred.org ser ut och lyfte idéer kring hur man kan få den mer förvaltningsbar. Se bifogat dokument, med frågeställningar.

Vi behöver städa hemsidan.

Kom med tankar och idéer till Monica senast 1 december

